2026 年海南省职业院校职业技能大赛学生技能竞赛(高职组)数智化企业经营模拟沙盘赛项赛题

说明：赛题为三套、正式比赛当天随机抽取其中一套

选拔赛赛题一

说明：赛项规程中所有的规定，在出题时不可改变；样题中的各项参数为可变参数，出题时可以改变。

一、初始资本及管理费参数

初始资本 600000 元、管理费每季 9000 元。

费用名称	费用金额（元）
管理费用	9000

二、ISO 资格认证参数

认证名称	认证费（元）	认证期（季）
ISO9000	20000	2
ISO21000	40000	4

三、市场开拓参数

市场名称	开拓费（元）	开拓期（季）
国内市场	10000	1
亚洲市场	20000	2
欧洲市场	30000	3
非洲市场	60000	6
国际市场	80000	8

四、产品生产资质参数

产品名称	研发费（元）	研发期（季）
P1	20000	1
P2	40000	3

P3	60000	5
P4	80000	7

五、产品图纸参数

产品名	产品成本	R1	R2	R3	R4
P1	1500	1	2	2	1
P2	2000	1	2	2	3
P3	2500	1	2	3	4
P4	3000	2	3	4	5

六、产品设计参数

特性名称	设计费用	升级单位成本	上限
T1	1000	3000	500
T2	2000	3000	500
T3	3000	3000	500

七、原材料参数

材料名称	基础价格(元)	数量	送货期（季）	账期（季）
R1	180	5000000	1	0
R2	260	5000000	1	0
R3	320	5000000	1	0
R4	410	5000000	1	0

八、生产线参数

线型名称	购买价（元）	安装期(季)	生产期(季)	基础产量	转产期（季）
传统线	50000	1	2	32	0
自动线	100000	2	1	25	0
智能线	150000	3	1	28	0

线型名称	转产价（元）	残值（元）	维修（元）	初级技工	高级技工	折旧年限
传统线	5000	20000	5000	3	1	3
自动线	10000	34000	10000	2	2	3
智能线	0	57000	15000	0	3	3

九、工人招聘参数

名称	初始期望工资（月）	计件	每季度数量	效率（%）
初级技工	3500	10	12	60
高级技工	8000	20	16	60

十、工人培训

培训名称	培训费（元）	培训期（季）	原岗位	培训后岗位	工资涨幅（%）
升级培训	5000	1	初级技工	高级技工	100%

十一、工人激励

激励方式	提升效率
奖金激励	50%
涨薪激励	200%

十二、班次

班次名称	产量加成	工人单次效率损失
8 时制	无	6%

十三、融资参数

贷款名称	贷款时间（季）	还款方式	利率%
直接融资	1	本息同还	5%
短期银行融资	4	本息同还	6%
长期银行融资	8	每季付息，到期还本	2%

十四、贴现参数

名称	收款期（季）	贴息（%）
4 季贴现	4	10
3 季贴现	3	8
2 季贴现	2	6
1 季贴现	1	4

十五、资产处理

资产名称	资产编码	处理价格（元）
产品	1	0.8
原料	2	0.8

十六、其他参数

规则名称	规则编号	规则值
贷款总额度	GZ1	上年所有者权益的 3 倍
最大长贷年限	GZ2	2 年
违约扣款百分比	GZ3	40%
竞单最小报价	GZ4	参考价的 90%
生产线数量上限	GZ5	16
税率	GZ6	25%
咨询费	GZ7	1000000
生产线上限	GZ8	16
材料紧急采购倍数	GZ9	2
产成品紧急采购倍数	GZ10	4

十六、市场预测

年份	季度	市场	产品	特性	供应商参考价	数量
1	3	国内市场	P1	T1	4150	6000
1	3	国内市场	P1	T2	4250	6000

2	1	国内市场	P1	T3	4318	14000
2	1	亚洲市场	P2	T1	5812	6000
2	1	亚洲市场	P2	T2	5769	8000
2	1	亚洲市场	P2	T3	5855	10000
2	1	欧洲市场	P3	T1	6837	9000
2	1	欧洲市场	P3	T3	6866	9000
2	2	欧洲市场	P2	T3	5500	4000
2	2	欧洲市场	P3	T3	6500	4000
3	1	国内市场	P3	T2	6431	8000
3	1	国内市场	P2	T3	5432	8000
3	1	国内市场	P3	T1	6543	8000
3	1	国内市场	P3	T1	6777	10000
3	1	欧洲市场	P4	T2	7588	10000
3	1	欧洲市场	P3	T1	7494	10000
3	1	欧洲市场	P2	T1	4900	12000
3	1	欧洲市场	P3	T3	6006	12000
3	2	国内市场	P2	T3	4200	16000
3	2	国内市场	P3	T1	5200	16000
3	2	国内市场	P4	T1	6200	16000
4	1	国内市场	P1	T1	5400	6666
4	1	国内市场	P2	T1	6500	6666
4	1	国内市场	P3	T1	7400	6666
4	1	国内市场	P4	T1	8700	6666
4	1	国内市场	P1	T2	5400	6666
4	1	国内市场	P2	T2	6500	6666
4	1	欧洲市场	P3	T2	7400	6666
4	1	欧洲市场	P4	T2	8700	6666
4	1	欧洲市场	P1	T3	5400	6666
4	1	欧洲市场	P2	T3	6500	6666
4	1	欧洲市场	P3	T3	7400	6666
4	1	欧洲市场	P4	T3	8700	6666
4	1	非洲市场	P1	T2	5400	6666
4	1	非洲市场	P2	T1	6500	6666

4	2	欧洲市场	P3	T3	8000	3333
4	2	非洲市场	P4	T3	9000	3333
4	2	国际市场	P4	T2	9000	3333

选拔赛赛题 2

一、初始资本及管理费参数

初始资本 100000 元、管理费每季度 10000 元。

费用名称	费用金额（元）
管理费用	10000

二、ISO 资格认证参数

认证名称	认证费（元）	认证期（季）
ISO9000	10000	1
ISO14000	20000	2

三、市场开拓参数

市场名称	开拓费（元）	开拓期（季）
M1	5000	1
M2	5000	2
M3	10000	2
M4	20000	1
M5	20000	1

四、产品生产资质参数

产品名称	研发费（元）	研发期（季）
P1	2000	1
P2	4000	2
P3	7000	3
P4	12000	3

五、产品图纸参数

产品名	产品成本	R1	R2	R3	R4
P1	20	1	1	1	1
P2	30	2	2	1	1
P3	40	3	5	1	1
P4	50	2	2	4	4

六、产品设计参数

特性名称	设计费用	升级单位成本	上限
T1	300	2000	50
T2	500	2000	50
T3	800	2000	50

七、原材料参数

材料名称	基础价格(元)	数量	送货期（季）	账期（季）
R1	2	20000000	1	0
R2	4	20000000	1	0
R3	6	20000000	1	0
R4	8	20000000	1	0

八、生产线参数

线型名称	购买价（元）	安装期(季)	生产期(季)	基础产量	转产期（季）
老式设备	30000	0	2	350	1
自动设备	60000	1	1	280	1
智能设备	100000	2	1	320	0

线型名称	转产价（元）	残值（元）	维修（元）	初级工人	高级工人	折旧年限

老式设备	0	9000	2000	1	1	0
自动设备	10000	30000	3000	1	1	10000
智能设备	0	90000	4000	0	1	0

九、工人招聘参数

名称	初始期望工资（月）	计件	每季度数量	效率（%）
初级工人	1000	5	12	60
高级工人	2000	10	12	60

十、工人培训

培训名称	培训费（元）	培训期（季）	原岗位	培训后岗位	工资涨幅（%）
升级培训	1000	1	初级工人	高级工人	100%

十一、工人激励

激励方式	提升效率
奖金激励	200%
涨薪激励	500%

十二、班次

班次名称	产量加成	工人单次效率损失
8 时制	1	8%

十三、融资参数

贷款名称	贷款时间（季）	还款方式	利率%
直接融资	1	本息同还	3%
短期银行融资	4	本息同还	5%
长期银行融资	8	每季付息，到期还本	2%

十四、贴现参数

名称	收款期（季）	贴息（%）

4 季贴现	4	12
3 季贴现	3	9
2 季贴现	2	6
1 季贴现	1	3

十五、资产处理

资产名称	资产编码	处理价格（元）
产品	1	0.8
原料	2	0.8

十六、其他参数

规则名称	规则编号	规则值
贷款总额度	GZ1	上年所有者权益的 3 倍
最大长贷年限	GZ2	2 年
违约扣款百分比	GZ3	40%
竞单最小报价	GZ4	参考价的 90%
生产线数量上限	GZ5	16
税率	GZ6	25%
咨询费	GZ7	1000000
生产线上限	GZ8	16
材料紧急采购倍数	GZ9	2
产成品紧急采购倍数	GZ10	4

十六、市场调研

年份	季度	市场	产品	特性	供应商参考价	数量
1	2	M1	P1	T1	75	60000
1	2	M1	P1	T3	73	40000
1	2	M1	P1	T3	74	40000

1	3	M2	P1	T2	70	70000
1	3	M2	P1	T2	69	50000
2	1	M2	P1	T3	75	90000
2	1	M2	P2	T3	88	80000
2	1	M2	P1	T3	76	70000
2	1	M2	P1	T1	75	90000
2	1	M3	P1	T2	74	90000
2	1	M3	P2	T2	90	80000
2	1	M3	P2	T2	89	70000
2	1	M3	P1	T3	72	90000
2	2	M4	P2	T3	80	70000
2	2	M4	P2	T2	82	70000
3	1	M1	P1	T2	80	77777
3	1	M1	P1	T3	78	77777
3	1	M1	P1	T1	80	77777
3	1	M1	P1	T2	75	77777
3	1	M2	P2	T1	95	77777
3	1	M2	P2	T3	97	77777
3	1	M2	P2	T2	96	77777
3	1	M3	P3	T2	135	77777
3	1	M3	P3	T1	138	77777
3	1	M3	P3	T3	138	77777
3	2	M4	P1	T2	70	44444
3	2	M4	P2	T3	85	44444
3	2	M4	P3	T1	110	44444
3	2	M5	P1	T1	70	44444
4	1	M1	P4	T1	198	70000
4	1	M1	P2	T3	85	60000
4	1	M1	P3	T2	138	50000

4	1	M1	P4	T3	192	60000
4	1	M3	P2	T2	85	50000
4	1	M3	P3	T1	134	40000
4	1	M3	P4	T2	196	50000
4	1	M3	P2	T1	87	40000
4	1	M4	P4	T1	197	40000
4	2	M2	P2	T3	76	120000
4	2	M2	P3	T1	116	120000
4	2	M5	P3	T2	118	80000
4	2	M5	P4	T3	170	80000

选拔赛赛题 3

规则说明

初始资金：880000

质量认证

认证名称	认证编码	消耗金钱（元）	消耗时间（季）
ISO666	RZ1	10000	1
ISO888	RZ2	20000	1
ISO999	RZ3	30000	1

市场开拓

市场名称	编码	消耗金钱（元）	消耗时间（季）
国内市场	M1	100000	1
欧洲市场	M2	100000	1
美洲市场	M3	120000	1
国际市场	M4	150000	4

产品设计

特性名称	编码	设计费用（元）	升级单位成本（元）	初始值	上限
T1	T1	1000	1500	1	500
T2	T2	1000	1800	1	500
T3	T3	1000	2000	1	500

原材料

材料名称	材料编码	基础价格（元）	数量	送货周期（季）	账期（季）
R1	R1	400	500000	1	0
R2	R2	500	500000	1	0
R3	R3	300	500000	1	0
R4	R4	400	500000	1	0
R5	R5	500	500000	1	0

产品图纸

产品名	产品编号	开产费用	产品成本	R1	R2	R3	R4	R5
P1	P1	0	1800	0	1	0	1	1
P2	P2	0	2600	1	0	2	1	2
P3	P3	0	4000	2	2	1	1	3
P4	P4	0	6000	2	4	1	1	5

产品生产资质

产品名称	消耗金钱（元）	消耗时间（季）
P1	60000	1
P2	70000	2
P3	80000	3
P4	100000	4

生产线

线型名称	购买价格（元）	安装周期（季）	生产周期（季）	产量	转产周期（季）	转产价格（元）
传统线	90000	0	2	43	0	20000
自动线	150000	1	1	25	0	20000
智能线	280000	2	1	38	0	0

线型名称	残值（元）	维修费用（元）	普通工	高级工	折旧年限
传统线	30000	5000	1	2	30000
自动线	50000	5000	1	1	50000
智能线	80000	5000	0	1	80000

资产处理

资产名称	资产编码	处理价格（元）
产品	1	0.8
原料	2	0.8

工人招聘

名称	编码	初始期望工资（元）	计件	每季度数量	效率（%）
初级工组	GR1	2200	50	20	50
高级工组	GR2	4000	50	40	50

工人培训规则

培训名称	消耗现金（元）	消耗时间（季）	原岗位	培训后岗位	工资涨幅
升级培训	2000	1	GR1	GR2	100%

贷款规则

贷款名称	贷款编码	额度上限（倍）	贷款时间（季）	还款方式	利率（%）
直接融资	DK1	3	1	本息同还	2
短期银行融资	DK2	3	4	本息同还	8
长期银行融资	DK3	3	8	每季付息，到期还本	2

贴现规则

名称	编码	收款期（季）	贴息（%）
4 季贴现	TX1	4	8
3 季贴现	TX2	3	7
2 季贴现	TX3	2	4
1 季贴现	TX4	1	3

费用规则

费用名称	费用编码	费用金额（元）
管理费用	FX1	5000

基本规则

规则名称	规则编号	规则值
贷款总额度	GZ1	上年所有者权益的 3 倍
最大长贷年限	GZ2	2 年
违约扣款百分比	GZ3	40%

竞单最小报价	GZ4	参考价的 90%
生产线数量上限	GZ5	16
税率	GZ6	25%
咨询费	GZ7	5000
生产线上限	GZ8	16
材料紧急采购倍数	GZ9	2
产成品紧急采购倍数	GZ10	4

班次规则

班次名称	班次编码	产量加成（倍）	效率损失（%）
8 时制	BC1	1	10

员工激励

激励名称	编码	提升效率比例（%）
奖金激励	JL1	100
涨薪激励	JL2	150

市场调研

年份	季度	市场	产品	特性	供应商参考价	数量
1	2	国内市场	P1	T1	3950	4120
1	2	国内市场	P1	T1	3887	3250
1	2	国内市场	P1	T2	3904	2380
1	2	国内市场	P1	T1	3925	3120
1	3	国内市场	P1	T2	3600	6000
1	3	国内市场	P1	T2	3600	6000
1	3	国内市场	P1	T3	3600	6000
2	1	国内市场	P1	T1	3650	8500
2	1	国内市场	P1	T3	3780	2325
2	1	国内市场	P1	T3	3780	2325

2	1	欧洲市场	P1	T1	3700	2500
2	1	欧洲市场	P1	T3	3820	2350
2	1	欧洲市场	P2	T1	5432	4250
2	1	欧洲市场	P2	T3	5497	3125
2	1	欧洲市场	P2	T2	5523	4312
2	2	美洲市场	P2	T3	4900	4000
2	2	美洲市场	P2	T1	4800	4000
2	2	美洲市场	P3	T2	8500	4000
3	1	国内市场	P1	T1	3300	8000
3	1	国内市场	P1	T3	3200	8000
3	1	国内市场	P2	T1	4800	6000
3	1	国内市场	P2	T2	4700	6000
3	1	国内市场	P3	T1	8400	6000
3	1	国内市场	P3	T3	8200	6000
3	1	国内市场	P3	T1	8500	5000
3	1	国际市场	P4	T1	11600	245
3	1	国际市场	P4	T2	11430	2432
3	1	国际市场	P4	T1	11430	2325
3	2	美洲市场	P1	T3	3000	6000
3	2	美洲市场	P2	T1	4000	6000
3	2	美洲市场	P3	T2	7000	4000
3	2	美洲市场	P4	T1	9000	4000
4	1	国内市场	P1	T3	3500	20000
4	1	国内市场	P2	T1	4500	20000
4	1	国内市场	P3	T2	8500	7500
4	1	国内市场	P4	T1	11300	5625
4	1	欧洲市场	P3	T1	8400	7500
4	1	欧洲市场	P3	T2	8410	7800
4	1	欧洲市场	P4	T1	11500	8125
4	1	美洲市场	P4	T1	11500	8050
4	1	美洲市场	P4	T2	11400	3300
4	2	国内市场	P4	T2	9000	8000
4	2	国内市场	P4	T1	9000	8000

4	2	国内市场	P2	T2	4000	8000
4	2	美洲市场	P4	T1	9000	2000